



# Station Gap Bayard

## Rapport d'activité 2021

# SOMMAIRE

## Introduction

### **1 Compte-rendu financier**

**Rapport du cabinet d'expertise comptable ARAGOR en annexe  
Immobilisations au 31 décembre 2021**

### **2 Fréquentation & analyse des différents publics et services**

### **3 Analyse des ouvrages et biens confiés et leurs évolutions**

### **4 Etat des relations entretenues avec les principaux partenaires et acteurs locaux**

### **5 Etat des effectifs du personnel au 31 décembre 2021**

## Conclusion

### *Annexes :*

- *Etats financiers présentés par le cabinet ARAGOR et validés par l'AG de l'Association du 1<sup>er</sup> juin 2022*
- *Etat des immobilisations au 31/12/2021*
- *Tableau des investissements prévus pour les 10 ans à venir*

## **Introduction**

Ce rapport d'activité de l'année 2021 relate le huitième exercice complet de l'activité de l'Association Station gap Bayard dans le cadre de la délégation de service public qui couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2014 au 31 décembre 2022.

Exercice marqué comme le précédent par la pandémie de COVID 19 et toutes ces conséquences...

Malgré ce contexte, Hiver 2021 exceptionnel, le meilleur jamais réalisé à Bayard en fréquentation grâce à un enneigement excellent et à la fermeture des remontées mécaniques dans les stations alpines françaises entraînant un engouement pour les activités nordiques inédit...

A noter également une belle activité GOLF profitant également de nombreuses autres activités sportives plus contraintes.

Le vieillissement de la structure se poursuit : Bâtiments, système d'arrosage, accès signalétique parking...

## **1) COMPTE RENDU FINANCIER**

Vous trouverez dans les pages qui suivent la présentation des comptes annuels de l'Association Gap Bayard pour l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021.

**Résultat net comptable 2021 exceptionnel = + 148 588 €**

Résultat exceptionnel grace à l'activité nordique hivernale exceptionnelle, à la bonne gestion de la crise sanitaire, à la bonne activité golfique estivale et également grace aux aides COVID perçues tout au long de l'exercice : exonération de charges, activité partielle, aide couts fixe.

Sur le plan comptable, le montant de ce résultat est placé en report à nouveau permettant ainsi à l'Association de refaire le fond de réserve associatif à hauteur de 190 000 €.

Les états financiers au 31 décembre 2021 sont présentés en détail par le cabinet ARAGOR en annexe du présent rapport.

## **2) Fréquentation & analyse des différents publics et services**

**Analyse activité Hivernale 2021 :**

**En raison de la fermeture des remontées mécaniques et de nombreuses activités sportives, culturelles ou autres tout au long de l'hiver, et d'un enneigement très intéressant du mois de décembre au 20 février, les activités nordiques ont bénéficié d'un effet d'aubaine et d'opportunité tout à fait spectaculaire et historique générant ainsi une fréquentation exceptionnelle, la plus importante jamais constatée à Bayard.**

**246 PASS annuels sur l'hiver 2021 puis près de 700 en novembre 2021 montrant bien l'engouement réussi de la pratique nordique...**

**7 000 scolaires accueillis (4 000 en 2020 et max 8 000 les hivers les plus fréquentés par les écoles), grâce à un bel enneigement toutefois impacté par les contraintes de la pandémie...**

**20 000 accès aux pistes vendus contre seulement 1 000 accès en 2020** (3 000 en 2019 et 15 000 en 2018, la meilleure saison de Bayard jusqu'alors).

Comme vous le voyez, c'est 20 fois plus que l'an dernier et 33 % au-dessus de la meilleure saison réalisée par Bayard en 2018...

L'ensemble de l'activité Hiver 2021 générant un CA de près de 300 000 € pour un résultat économique positif de près de 30 000 €, le premier excédentaire depuis l'ère moderne de l'activité nordique à Bayard...

**L'Ecole de Ski de GAP BAYARD est composée** de 2 moniteurs salariés, permettant d'assurer un service enseignement permanent et réactif et ainsi de poursuivre le développement de toutes les activités nordiques. CA Enseignement également en progression pour un montant global de 26 000 € (15 000 € en 2020...)

C'est l'ensemble des activités qui a bénéficié de cet engouement, en témoigne les chiffres suivants :

- 195 Locations de EFAT BIKES (**75 en 2020**)
- 8 000 locations de skis (Moins de 2 000 en 2020)
- Près de 1 000 locations de raquettes (100 en 2020...)
- 320 locations de luges (50 en 2020...)



*La queue quotidienne devant la location de matériel nordique durant l'hiver 2021*

## **Analyse Activité été 2021 :**

### **GOLF**

Comme l'activité nordique, l'activité Golf a relativement été épargné par les fermetures ou interdictions de pratique durant les différentes mesures liées à la pandémie et a également profité des fermetures d'autres pratiques sportives ou de loisirs. A noter également que le tourisme en montagne et dans le département des Hautes Alpes particulièrement a profité d'un flux largement supérieur à la moyenne habituelle des années précédentes.

En témoigne de nombreux indicateurs favorables :

- 495 abonnés en 2021 pour 15 000 accès au parcours (450 en 2020)
- 8 883 Green Fees (accès parcours visiteurs) (8 500 en 2020)
- Soit 25 000 accès au Golf sur les 7 mois d'activité du Golf, soit une moyenne de 120 golfeurs par jour

Statistiques auxquelles, il faut ajouter les promeneurs, vététistes et autres visiteurs du plateau multi activités non recensés dans les activités nordiques ou golfiques

gérées par notre accueil, qui tout au long de l'année sont estimés à environ 50 personnes / Jour, soit un TOTAL cumulé de 15 000 accès sur BAYARD

**L'activité aux compétitions** a repris après une année 2020 compliqué et presque blanche sur les événements... De ce fait, la fréquentation sur les événements majeurs a été tout à fait intéressante, représentant 1 600 golfeurs sur la saison.

- Grand Prix = 120 joueurs parmi les meilleurs amateurs de la région PACA
- PROAM = 144 participants (victime du succès, l'événement refuse de nombreuses équipes à l'issue de l'inscription, générant de la frustration des équipes non retenues)
- **La 4<sup>ème</sup> édition du SPORTAM LEGEND associant un ancien sportif de haut niveau et 3 golfeurs locaux poursuit sa progression et place l'événement parmi les plus attendus de la saison**

### **Autres activités et événements estivaux, parmi les plus significatifs**

**Les stages multisports été & hiver** à base d'activités ludiques de plein air, continuent leur belle progression avec plus de 60 jeunes encadrés en interne par l'école de ski l'hiver et en partie par le PRO de Golf Anthony l'été et l'animateur sportif recruté spécifiquement pour l'encadrement multi-activités

**L'activité groupes, clubs et équipes de différentes disciplines a été encore très perturbé en** cette année 2021 et manque toujours cruellement dans la fréquentation et les activités du Centre d'Oxygénation.

### **Analyse Activité du restaurant et de l'Hébergement (le centre d'Oxygénation)**

L'Activité du Centre d'Oxygénation : Restauration et Hébergement a été encore très compliquée notamment l'hiver avec plus de 3 mois de fermeture administrative...

Pour la restauration, une activité de snacking vente à emporter a été mise en place pour permettre aux nombreux pratiquants et visiteurs de Bayard de se substantier : boissons chaudes et crêpes ont rencontré un réel succès les WE et vacances scolaires principalement...

Finalement, la baisse de l'activité Hébergement restauration représente une perte de CA de près de 200 k€ par rapport à une année normale.

Au cumul de l'ensemble des activités de BAYARD, ce sont plus de 100 000 personnes qui ont profité en 2021 des installations, extérieures ou bâties...

### **3) Analyse des ouvrages et biens confiés et leurs évolutions**

De nombreux travaux d'entretien ont été réalisés tout au long de l'année sur la structure par les équipes en interne, qu'il s'agisse des bâtiments, du parcours de Golf, des pistes de ski de fond, du parcours santé, et des matériels.

Gilles ACCARIER est à temps plein sur la maintenance de la structure bâtie et l'ensemble des matériels et machines aux côtés de Laurent MAURIN et l'équipe entretien composée de 4 personnes à temps plein et 2 renforts saisonniers habituellement de 6 mois mais réduits à 5 mois en cet été 2021 pour faire des économies au budget.

**Toutefois, il est urgent d'intervenir sur la rénovation du bâtiment que ce soit au niveau de la régulation du chauffage, de l'isolation des fenêtres... Et de l'amélioration du confort en général** et des services proposés car le bâtiment n'est plus au standard et ne réponds plus aux attentes de la clientèle...

#### **Travaux d'entretien Bâtiment et matériel réalisés en interne en 2021 :**

- Suivi de l'installation électrique (interrupteurs, prises, tableaux...)
- Entretien courant de l'ensemble du parc machines :
  - o Affutage, réglages, vidanges et révisions des tondeuses
  - o Réparation de pannes diverses
  - o Préparation et réglage des ratracks aux inter-saisons et de l'ensemble des machines à hiberner ou inversement
- Réparations multiples électriques, plomberie, menuiserie...
- 

#### **Travaux d'entretien extérieurs réalisés en interne en 2021 :**

- Tontes et opérations mécaniques d'entretien des gazons
- Nettoyage des abords, massifs, chemins et parkings



- Entretien et réparations de plus en plus nombreuses du réseau d'arrosage du Golf
- 3 départs du parcours rénovés, fond de forme + semis, des trous 2 blanc, 12 rouge et 17 rouge et 1 départ jaune repris totalement en fond de forme au 8 en attente d'engazonnement prévu au printemps 2022
- Réparation du liner de la réserve d'eau par la pose de rustines thermo collées
- Création du sentier de l'Azzuré, nouveau chemin de 3.5 km à vocation pédagogique et ludique
- Rénovation de l'esclier bois d'accès au putting green
- Nombreuses souches rognées dans le rough entre les trous 4 et 12
- Relevé topographique du Golf
- Création de supports maçonnés sur 7 départs pour accueillir panneau départ, poubelle et lave balles
- Réfection du chemin du green du Trou N°11 aux départs du Trou N°12, revers d'eau et empierrement sur 75 mètres environ
- Ajout de sable dans tous les bunkers (3 semi-remorques)

#### **Investissements 2021 réalisés par l'Association :**

- Matériel Nordique (30 chaussures, 90 batons, 2 carabines LASER Biathlon) pour 5 000 €
  - Acquisition de 10 packs SKI DE RANDO pour 8 000 €
  - 1 lave linge et 1 sèche linge pour 1 000 €
  - 2 machines café petit déjeuner pour 5 000 €
  - 1 armoire positive cuisine pour 2 000 €
  - 1 four micro ondes pour 1 000 €
  - Petit matériel restau pour 1 000 €
  - 10 Charriots électriques location Golf pour 4 000 €
  - Casiers caddy Master pour 20 000 €
- Montant total investit = 47 000 €**

#### **Investissements 2021 réalisés par la Ville de GAP :**

- Pas d'investissements

#### **Travaux réalisés par la Ville de GAP en 2021 :**

- Suite et fin du Raccordement assainissement du Centre  
A noter qu'une protection serait nécessaire pour éviter au public de s'approcher de la pompe

### **Travaux à prévoir Ville de GAP en 2022 :**

- Finir la rénovation des bureaux :
  - o Enlever ballon d'eau chaude sanitaire, SDB
  - o Modifier les cloisons
  - o Rénovation peintures & éclairages
- Rénovation ANNEXE :
  - o Isolation entre annexe & appartement de fonction impérative
  - o Rénovation SDB
  - o Réalisation cuisine
- Amélioration réseau électrique
- Toiture SUD du Bâtiment

### **Parmi les projets 2022 à réaliser en interne :**

- Rénovation des départs du parcours (Suite)
- Modification des bunkers au Trou N°2 à droite du green
- Rénovation Chambre 13
- Changement mobilier des salles

### **Investissements 2022 prévus par l'Association :**

- Petit matériel Terrain pour 1 500 €
- Petit matériel Restau pour 1 500 €
- WIFI ensemble du Bâtiment pour 5 000 €
- Laveuse de sol pour 2 500 €
- Literie pour 7 500 €
- Plateau tondeuse rough autoporté pour 7 500 €
- Ramasse balles practice pour 5 000 €
- Mobilier restaurant 18 000 €
- Aménagement parcours de l'Azzuré pour 23 000 € (dont 20 000 € de subventions)

**Soit un total prévisionnel à ce jour de 51 000 €**

**Parmi les gros travaux à prévoir, nécessitant soit la prise en charge, soit la réalisation soit le management conjoint de la Ville de Gap et de la Station, par ordre de priorité :**

- Le revêtement de la toiture SUD du bâtiment (2<sup>ème</sup> tranche) ainsi que l'étanchéité et l'isolation des ouvertures (vitrages)
- Rénovation et embellissement des façades et du Centre en général
- Rénovation du réseau d'arrosage automatique du Golf qui a 30 ans

**Parmi les grands projets de développement :**

- **Réalisation d'un espace détente au cœur du bâtiment et en extérieur : SPA / HAMMAM / SAUNA / JACCUZI / MASSAGES**

Cet aménagement sera à n'en pas douter un plus dans le cadre de l'accueil des sportifs accueillis tout au long de l'année (golfeurs, skieurs, athlètes...)

- **Ré-organisation des accès, des parkings et de la signalétique pour une meilleure visibilité, accessibilité et fonctionnalité**
- Rénover et améliorer le Centre d'Oxygénation :
  - Confort et look des chambres
  - Mobilier des parties communes
  - Façades
  - Espaces de vie
- **Création d'un parcours de Golf compact pour le Golf scolaire et rénovation de la structure d'entraînement actuelle (practice)**

Aménagement à définir pour doter le Golf de Gap Bayard d'une structure d'apprentissage adapté à l'accueil des écoles et de nouveaux publics collectifs

#### **4) Etat des relations entretenues avec les principaux partenaires et acteurs locaux**

- **ONF :** Relation excellente et très active avec le garde M. Pierre VUILLERMOZ. Nombreuses interventions conjointes sur le choix des arbres à supprimer, notamment en bordures de pistes de ski de fond. La fourniture de bois de chauffage au Centre s'est bien déroulée à l'automne.

- **Syndicat des Ovins du Plateau** : Pas de faits marquants à signaler entre les différents éleveurs, le syndicat et la station. Les relations sont excellentes et particulièrement avec le président du syndicat M. Nicolas CHAIX.
- **SKI CLUB GAP BAYARD** : Très bonne relation avec le club de ski de fond, son président Daniel CHABRE et l'ensemble des membres du Club même si aucun événement n'a pu se tenir en raison de la crise sanitaire.
- **AS GOLF** : Très bonnes relations avec l'équipe présidée par M. Anton SPECIOSO en 2021.
- **NORDIC ALPES DU SUD** : Très bonne dynamique avec NAS et son directeur Thibaut SIMEON qui n'a pas ménagé sa peine en cet hiver exceptionnel sur l'ensemble des sites du département.
- **Moniteur de Golf** : 2021 représente la 11<sup>ème</sup> année de relation contractuelle avec le PRO Anthony MANASSON qui exerce son activité en tant que travailleur indépendant exclusif et la dernière puis que Anthony a souhaité mettre un terme au contrat...  
La reprise de l'activité enseignement en gestion directe en salariant l'enseignant est envisagé par l'Association et sera un réel plus pour le développement du Golf et du Centre.

## 5) Etat des effectifs du personnel en 2021

Au 31 décembre 2021 l'équipe est composée de :

- . 17 CDI à temps plein
- . 2 CDI à temps partiel
- . 6 CDD renforts saisonniers

Embauches pour la saison d'hiver 2021 :

- . 1 agent d'accueil nordique

- . 1 serveur
- . 1 moniteur de ski

Embauches pour la saison d'été 2021 :

- . 2 jardiniers
- . 2 serveurs
- . 1 agent d'accueil
- . 2 agents de service

+ Contrats de personnel d'appoint (courte durée de 1 à 30 jours max), pour les périodes très chargées et certains évènements.

**L'effectif moyen 2021 est de 24,33 équivalents temps plein**

**A noter la grande difficulté de recrutement au Restaurant et au Ménage, que ce soit en CDD ou CDI...**

## Conclusion

Année 2021 encore très particulière et tout à fait paradoxale entre l'hiver exceptionnel pour ne pas dire historique du fait de l'enneigement excellent mais surtout de la fermeture des remontées mécaniques entraînant une émulation pour les activités nordiques tout à fait inédit. Mais aussi en raison des conséquences de la pandémie toujours aussi présente tout au long de l'année sur l'ensemble des activités, entre fermetures, confinements, couvre-feu et autres contraintes réglementaires et sanitaires...

Ainsi, malgré la perturbation des activités Restauration et Hébergement, les activités pratiques nordiques et golfiques ainsi que les aides ont permis de réaliser un exercice tout à fait exceptionnel en matière de résultat économique.

A 1 an du renouvellement de la DSP, avec l'acquisition de la propriété GARCIN par la Ville de Gap et la prochaine échéance « Espace Valléens » le moment est propice à l'écriture de la nouvelle page d'histoire des 20 prochaines années de Bayard avec toute l'ambition que mérite ce site exceptionnel.