

Association GAP BAYARD

Association GAP BAYARD
Golf - centre d'oxygénation
Monsieur Michel GIRARD

Chauvet

Tél : 0492501683

Fax : 0492501705

05000 GAP

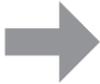
VOTRE ASSOCIATION EN QUELQUES CHIFFRES



ANALYSE DE VOTRE

Golf - centre d'oxygénation

ACTIVITÉ DE NÉGOCE

	2019	2018	Évolution
Ventes de marchandises	64 396 €	51 380 €	+25.3% 
Achats consommés	48 546 €	35 521 €	+36.7% 
Marge sur négoce	15 850 €	15 859 €	-0.1% 
Taux de marge sur négoce	24.61%	30.87%	-6.3 

ACTIVITÉ DE PRODUCTION / PRESTATIONS

	2019	2018	Évolution
Prestations vendues	1 376 003 €	1 351 022 €	+1.8% →
Production de l'exercice	1 376 003 €	1 351 022 €	+1.8% →
Achats consommés	273 440 €	273 394 €	0% →
Marge sur prestations	1 102 563 €	1 077 628 €	+2.3% →
Taux de marge sur prestations	80.13%	79.76%	+0.4 →

L'augmentation du chiffre d'affaires a été réalisée sur l'ensemble des activités (+25 K€) mais est cependant contenue par la baisse des activités: locations de ski (-22K€) et hébergement (-11K€).

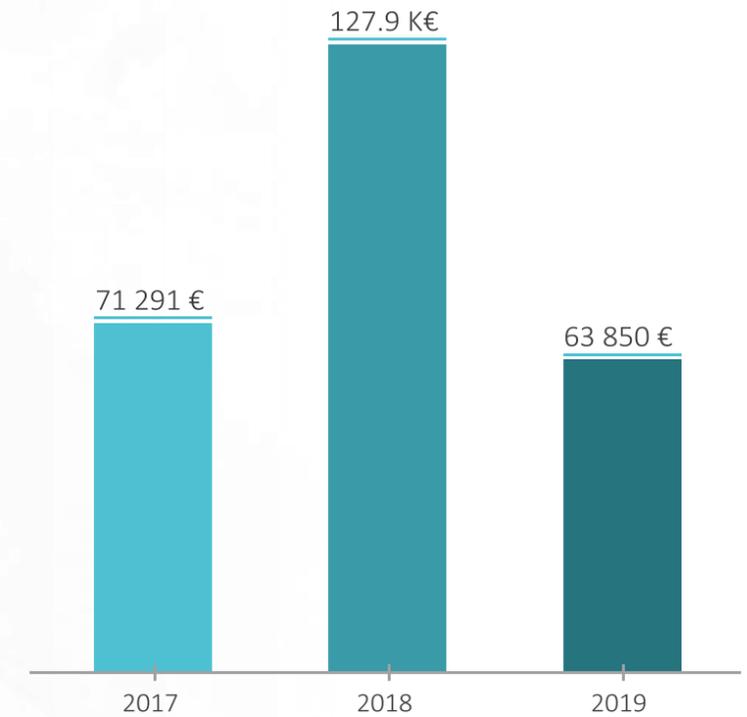
⚡ RESSOURCES ASSOCIATIVES

2019	63 850 €
2018	127 903 €



-50.1%

-64 053 €



Les ressources associatives correspondent :

- Aux subventions d'exploitation des pistes de ski de fonds qui ont connues une très fortes baisses sur la saison hiver 2018-2019 notamment suite au manque de neige. Soit -61K€ (39K€ en 2019 contre 100K€ en 2018)
- Aux aides à l'embauche à hauteur de 17K€ contre 27K€ en 2018.

ACTIVITÉ GLOBALE

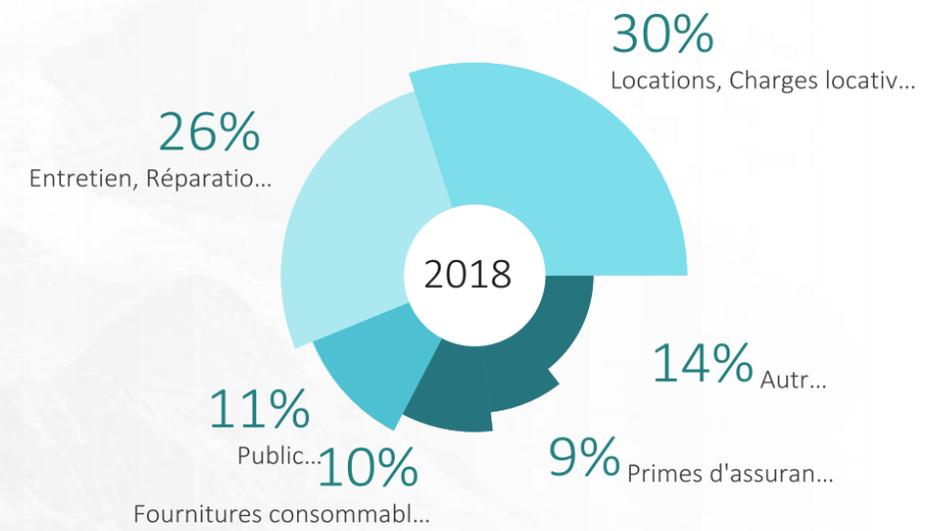
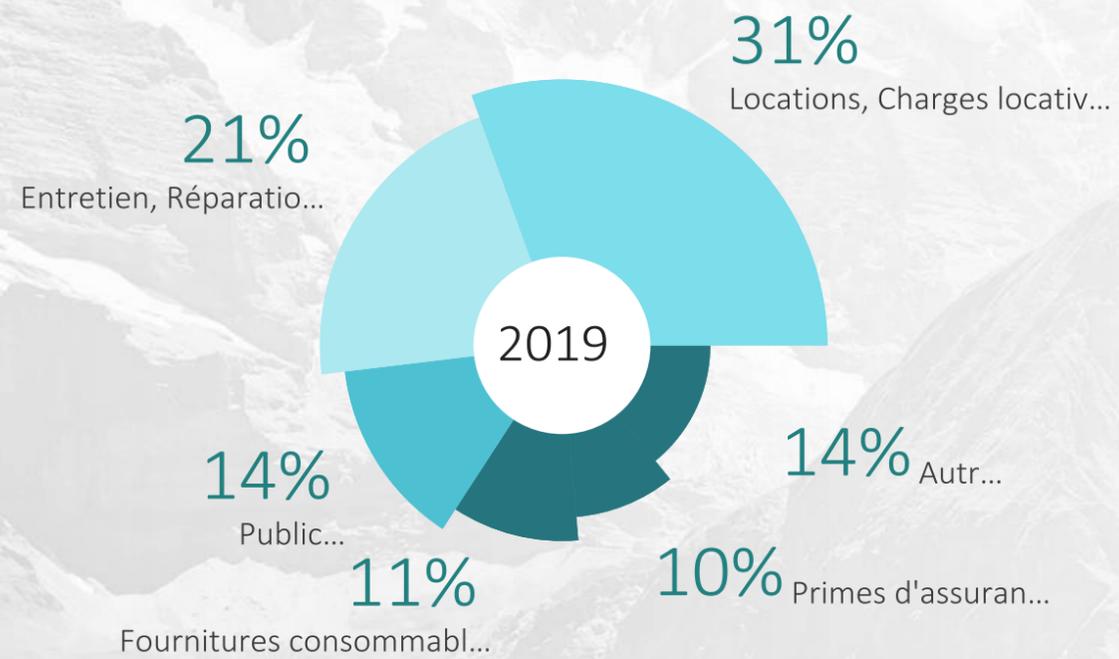
	2019	2018	Évolution	
Ressources associatives	63 850 €	127 903 €	-50.1%	
Ventes de marchandises	64 396 €	51 380 €	+25.3%	
Prestations vendues	1 376 003 €	1 351 022 €	+1.8%	
Produits de fonctionnement	1 504 249 €	1 530 305 €	-1.7%	

L'ensemble des activités de l'association est en croissance sur 2019 hormis les deux activités citées dans la diapositive précédente (abonnement golf, location matériel de ski et location du golf).

CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2019	2018	Évolution	
Fournitures consommables	27 383 €	24 777 €	+2 606 €	+10.5%
Sous-traitance	4 200 €	5 690 €	-1 490 €	-26.2%
Loyers de crédits-bails	2 926 €	0 €	+2 926 €	
Locations, Charges locatives	79 380 €	78 268 €	+1 112 €	+1.4%
Entretien, Réparations	55 589 €	68 184 €	-12 595 €	-18.5%
Primes d'assurance	24 709 €	22 740 €	+1 969 €	+8.7%
Intermédiaires et honoraires	11 914 €	10 451 €	+1 463 €	+14%
Publicité	36 158 €	29 138 €	+7 020 €	+24.1%
Transports	2 310 €	1 729 €	+581 €	+33.6%
Déplacements, Réception	1 935 €	3 354 €	-1 419 €	-42.3%
Frais postaux, Télécom.	4 511 €	4 183 €	+328 €	+7.8%
Frais bancaires	3 025 €	3 078 €	-53 €	-1.7%
Autres services extérieurs	6 003 €	9 169 €	-3 166 €	-34.5%
TOTAL	260 043 €	260 760 €	-717 €	-0.3%

CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)



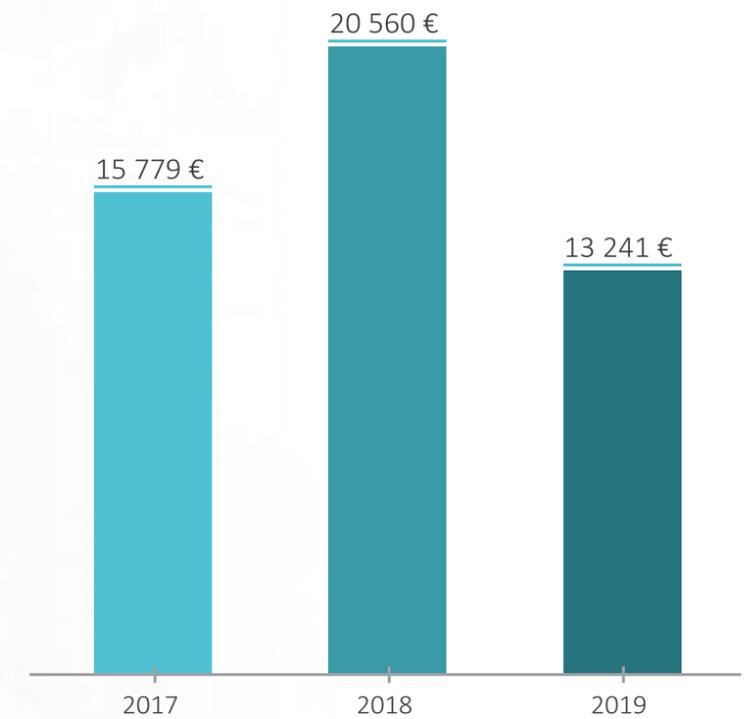
IMPÔTS ET TAXES

2019	13 241 €
2018	20 560 €

% Produits

0.88%

1.34%



-35.6%

-7 319 €

Produits de fonctionnement : -1.7%

La baisse s'explique par "l'année blanche" sur la taxe d'apprentissage (4K€) et par l'arrêt des cotisations au titre de l'effort à la construction (3K€)

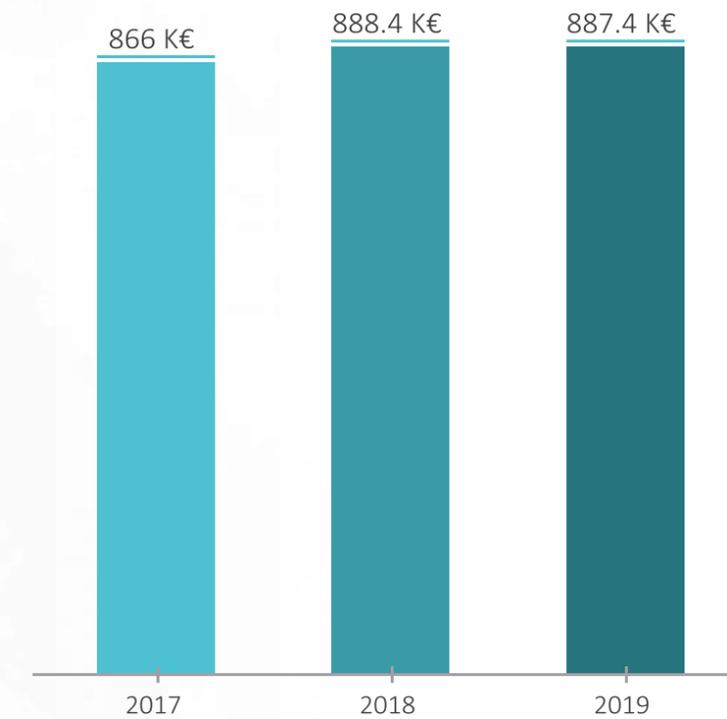
CHARGES DE PERSONNEL

2019	887 442 €
2018	888 400 €

% Produits

59%

58.05%



-0.1%

-958 €

Produits de fonctionnement : -1.7%

SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL

	2019	2018	Évolution
Salaires bruts	695 908 €	699 934 €	-0.6%
Charges sociales	188 237 €	222 207 €	-15.3%
Taux de charges sociales	27.05%	31.75%	-4.7
Autres charges du personnel	3 297 €	-33 741 €	

ÉVOLUTION DE L'FFECTIF



SYNTHÈSE DES CHARGES

	2019	2018	Évolution
Charges de fonctionnement	259 508 €	258 034 €	+0.6%
Impôts et taxes	13 241 €	20 560 €	-35.6%
Charges de personnel	887 442 €	888 400 €	-0.1%
Dotations aux amortissements	48 183 €	46 867 €	+2.8%
Charges financières	418 €	719 €	-41.9%
Charges exceptionnelles	7 175 €	4 769 €	+50.5%
Total	1 215 967 €	1 219 349 €	-0.3% →

RÉSULTAT DE L'EXERCICE

2019	-18 917 €
2018	28 472 €

% Produits

-1.26%

1.86%



-47 389 €

Produits de fonctionnement : -1.7%

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

2019	36 441 €
2018	80 109 €

% Produits

2.42%

5.23%



-54.5%

-43 668 €

Produits de fonctionnement : -1.7%

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2019	2018	Évolution	
Produits de fonctionnement	1 504 249 €	1 530 305 €	-26 056 €	-1.7% →
Marge globale	1 118 413 €	1 093 487 €	+24 926 €	+2.3% →
Charges de fonctionnement	259 508 €	258 034 €	+1 474 €	+0.6%
Impôts et taxes	13 241 €	20 560 €	-7 319 €	-35.6%
Charges de personnel	887 442 €	888 400 €	-958 €	-0.1%
Dotations aux amortissements	48 183 €	46 867 €	+1 316 €	+2.8%
Résultat courant non financier	-13 053 €	34 083 €	-47 136 €	
Résultat financier	111 €	-842 €	+953 €	
Résultat courant	-12 942 €	33 241 €	-46 183 €	
Résultat exceptionnel	-7 175 €	-4 769 €	-2 406 €	-50.5%
Résultat de l'exercice	-18 917 €	28 472 €	-47 389 €	

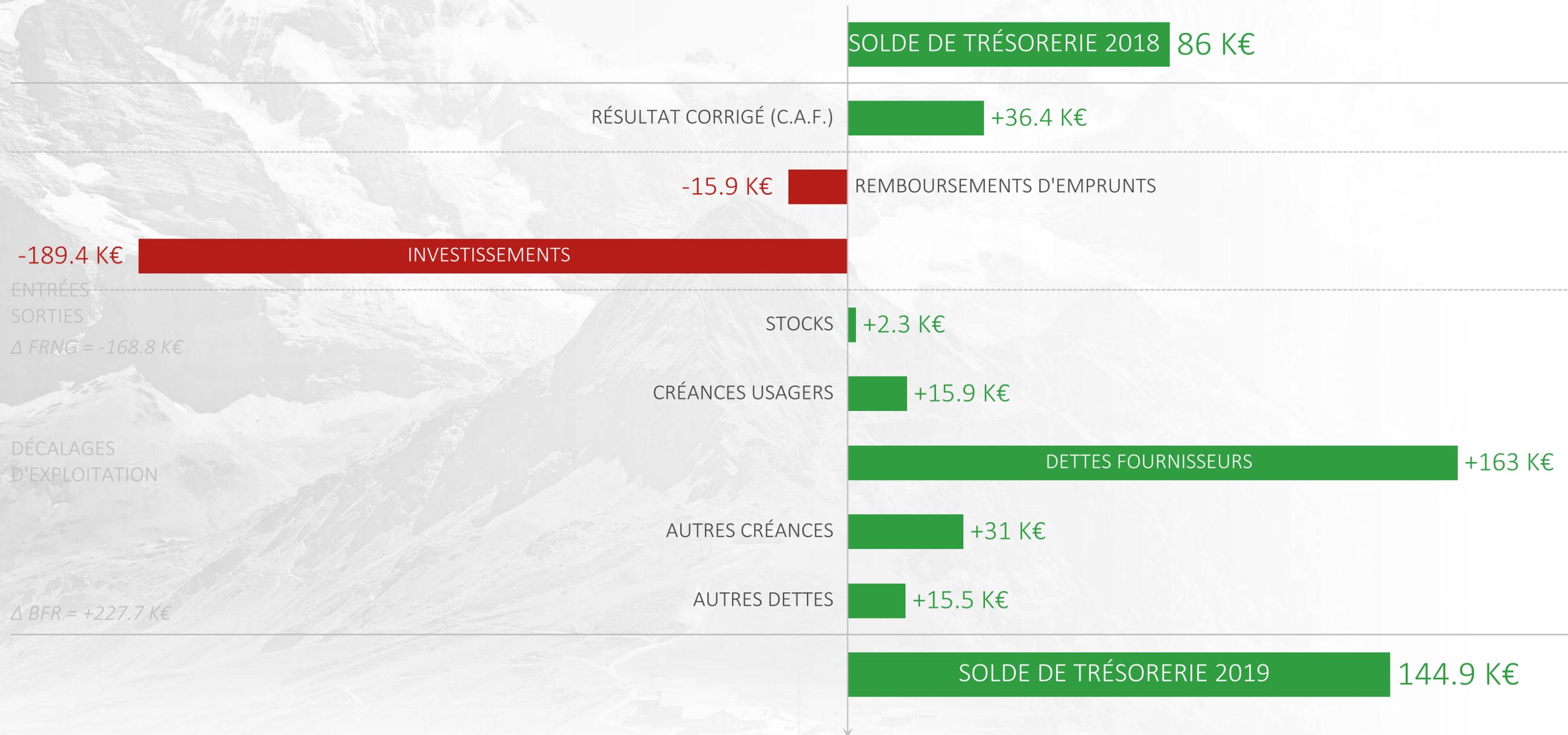
RATIOS D'ACTIVITÉ (%)

	2019		2018	
Produits de fonctionnement	1 504 249 €	100%	1 530 305 €	100%
Marge globale	1 118 413 €	74.35%	1 093 487 €	71.46%
Charges de fonctionnement	259 508 €	17.25%	258 034 €	16.86%
Impôts et taxes	13 241 €	0.88%	20 560 €	1.34%
Charges de personnel	887 442 €	59%	888 400 €	58.05%
Dotations aux amortissements	48 183 €	3.2%	46 867 €	3.06%
Résultat courant non financier	-13 053 €	-0.87%	34 083 €	2.23%
Résultat financier	111 €	0.01%	-842 €	-0.06%
Résultat courant	-12 942 €	-0.86%	33 241 €	2.17%
Résultat exceptionnel	-7 175 €	-0.48%	-4 769 €	-0.31%
Résultat de l'exercice	-18 917 €	-1.26%	28 472 €	1.86%

VOTRE

Du résultat à votre trésorerie

LES FLUX DE VOTRE TRÉSORERIE



CETTE CAPACITÉ DOIT ÊTRE CORRIGÉE PAR L'ENSEMBLE DE VOS CHOIX DE FINANCEMENT

Besoins financiers : Ce qui est sorti

Report : 36 441 €

Investissements

-189 357 €

Remboursements d'emprunts (Capital)

-15 887 €

Remboursements sur autres financements

0 €

Total sorti

-205 244 €

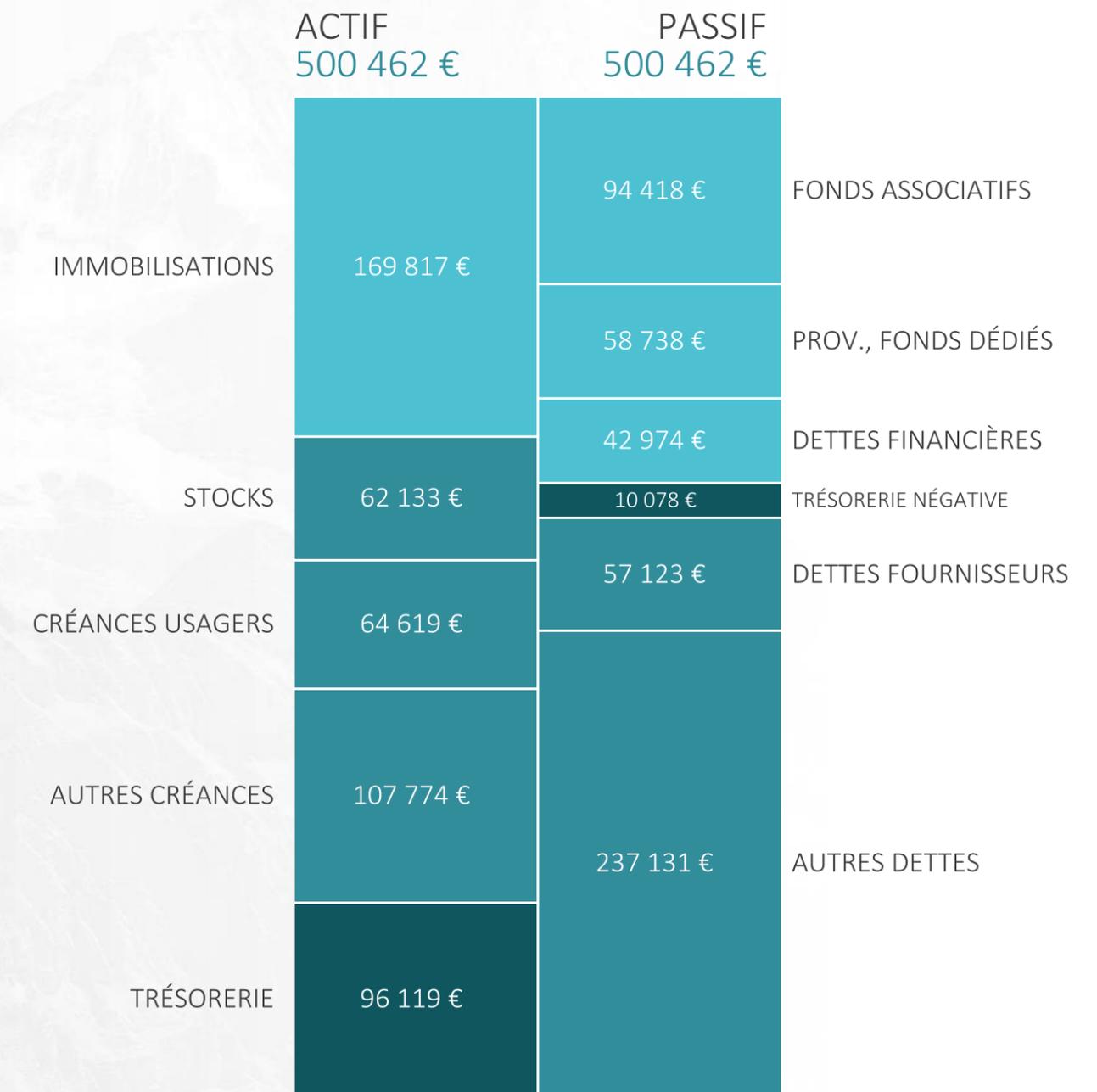
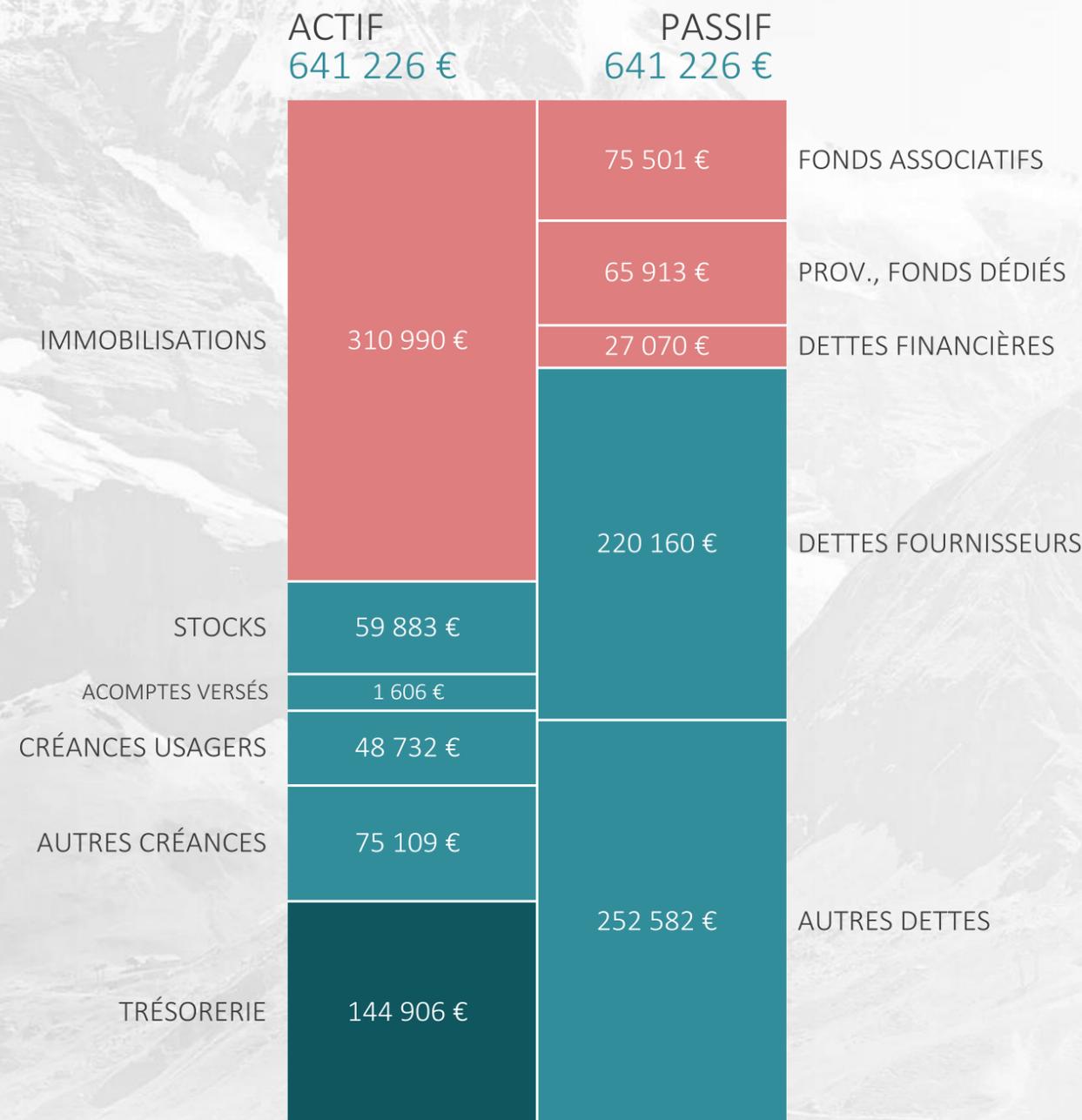
A reporter : -168 803 €

VOTRE

au 31/12/2019

BILAN AU 31/12/2019

BILAN AU 31/12/2018



■ FONDS DE ROULEMENT -142 506 €
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 287 412 €
 ■ TRÉSorerIE 144 906 €

■ FONDS DE ROULEMENT 26 313 €
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 59 728 €
 ■ TRÉSorerIE 86 041 €

RATIOS D'EXPLOITATION

	2019	2018	Évolution
BFR en nombre de jours de CA	-69 jours	-14 jours	-392.9%
Rotations de stocks	67 jours	67 jours	0%
Crédits clients	11 jours	14 jours	-21.4%
Crédits fournisseurs	120 jours	31 jours	+287.1%

Présentation réalisée par Kelly CHABRE, cabinet ARAGOR.

Menu de votre Assemblée