



Station Gap Bayard

Rapport d'activité 2025

SOMMAIRE

Introduction

- 1 Compte-rendu financier**
- 2 Fréquentation & analyse des différents publics et services**
- 3 Analyse des ouvrages et biens confiés et leurs évolutions**
- 4 Etat des relations entretenues avec les principaux partenaires et acteurs locaux**
- 5 Etat des effectifs du personnel au 31 décembre 2025**

Conclusion

Annexes :

- Etats financiers 2025 arrêtés par le Conseil d'Administration*

Introduction

Ce rapport d'activité de l'année 2025 relate le second exercice de l'activité de l'Association Station gap Bayard dans le cadre de la délégation de service public sous la forme d'une concession qui couvre la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2028, soit une durée totale de 5 ans.

Après une nouvelle saison hivernale sans neige et donc catastrophique, la pire jamais connue à Bayard avec Zero jour d'ouverture des pistes sur l'ensemble de l'hiver, et malgré un été correct, l'équilibre économique n'a pu être atteint... De nombreux efforts et restrictions ont permis de limiter le déficit sans toutefois permettre le retour à l'équilibre pourtant indispensable pour la poursuite des activités de l'Association à l'avenir...

En effet, ce quatrième déficit continue d'altérer les capacités financières de l'Association en creusant un peu plus les fonds de réserve associatifs déjà négatifs depuis 2024.

1) COMPTE RENDU FINANCIER

Vous trouverez en annexe le détail des comptes annuels de l'Association Gap Bayard pour l'exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025, rédigés par le Cabinet d'expertise comptable ARAGOR.

Résultat net comptable déficitaire = - 62 180 €

Chiffre d'Affaires global = 1 635 038 €

Fonds associatifs = - 98 592 €

L' hiver 2025 est le plus déficitaire en terme d'enneigement de ces 10 dernières années. Aucun jour d'ouverture des pistes, les dameuses n'ont jamais pu démarrer de l'hiver, faute de neige...

L'impact sur la fréquentation de l'ensemble des services est terrible tout comme le bilan économique des 4 mois considérés.

Le déficit de l'hiver se situant autour de - 315 k€ sur l'ensemble de l'exploitation de la structure sur les 4 mois Janvier, Février, Mars & Décembre...

Les efforts de l'ensemble de l'équipe d'exploitation ont permis de ramener ce déficit à seulement 62 000 € grâce à une attention de tous les instants sur les postes de charge et en développant le maximum d'activité sur l'ensemble des 8 autres mois, excédentaires de plus 250 000 € ...

Un déséquilibre économique entre hiver et été trop important pour être absorbé.

Les états financiers au 31 décembre 2025 sont présentés en détail par le cabinet ARAGOR en annexe du présent rapport.

2) Fréquentation & analyse des différents publics et services

Analyse activité Hivernale 2025 :

Hiver très doux, sans neige ... Aucune ouverture des pistes, les dameuses n'ont pas démarré... Seul l'événement Gap Bayard Au Féminin s'est déroulé dans une ambiance hivernale avec 10 cm de neige fraîche tombée la veille, permettant de pratiquer toutes les activités nordiques sans damage par manque d'épaisseur... Mais tout de même 80 participantes, en raquettes, ski de rando nordique, luge, biathlon adapté, canni rando, marche nordique...

L'activité d'hiver s'est résumée à l'accueil des marcheurs, traileurs, randonneurs... Accueil de quelques écoles pour la location du matériel de ski de fond pour pratiquer à Ancelles, l'animation des stages enfants durant les vacances scolaires avec pratique du Ski à Ancelle et Prapic en hors piste...

Quelques chiffres qui en disent long sur la disette :

Pas de damage, pas d'ouverture des pistes (5jours en 2024, 10 jours en 2023)

Pour mémoire 700 H de damage les hivers complets il y a une dizaine d'année

Côté fréquentation :

114 PASS SAISON (262 en 24 / 466 en 23 / 710 en 22)

0 PASS Séance (300 en 24 / 1 500 en 23 / 3 500 en 22 / 20 000 en 21 hiver COVID)

1 450 locations scolaires (pratique à Ancelle) 1 750 en 2024 / 4 500 en 2023 / 3 500 en 2022 / 7 000 en 2021 / 4 000 en 2020

Estimation de 10 000 accès libres sur le plateau durant l'ensemble de l'hiver (marcheurs, traileurs, musher...)

Analyse Activité ETE 2025 :

GOLF

Bilan mitigé sur le plan de la fréquentation sur le parcours de GOLF, avec des périodes très irrégulières, même d'1 jour à l'autre, WE assez calmes en dehors des événements, ce qui est une nouvelle tendance forte...

Cotisations annuelles en léger reccul pour la 2^{ème} année par rapport aux années 2022 & 2023 (-5%)

Nos atouts : la qualité du terrain de jeu, la qualité de service, la qualité d'accueil, la relation client et la relation interne

En témoigne une nouvelle fois la très belle seconde place du Golf GAP BAYARD au niveau du retour de la clientèle au sein du réseau LE CLUB et ses 260 golfs évalués, avec une note moyenne de 9.7 / 10 en moyenne.

4^{ème} année consécutive que le Golf de GAP BAYARD figure parmi les premiers Golfs au Classement du LABEL EMOTION DU RESEAU LE CLUB

A noter l'activité SHOP très perturbée en première partie de saison par un cambriolage à l'ouverture (20 000 € de marchandise dérobée) impactant le CA et la marge de façon très significative

- ***CA Cotisations = 275 K€ (Budget = 315 K€ / CA 2024 = 275 K€ / CA 2023 = 255 k€)***
- ***CA GF = 300 K€ (Budget = 315 K€ / CA 2024 = 292 k€ / CA 2023 = 265 k€)***
CA Compétition = 57 K€ (Budget = 50 K€ / CA 2024 = 27 k€ / CA 2023 = 65 k€)
) Principalement le PROAM
- ***CA Enseignement = CA global 80 K€ (CA 2024 = 62 k€ / CA 2023 = 54 K€ - Marge = 22 k€)***
- ***CA LOC = 98 K€ (Budget = 110 K€ / CA 2024 = 88 k€ / CA 2023 = 93 K€)***
- ***CA PRACTICE = 23 K€ (Budget = 29 K€ / CA 2024 = 27 k€ / CA 2023 = 21 K€)***
- ***CA SHOP en reccul, marqué par le vol du début de saison pour 20 k€ de marchandises = 75 K€ (84 K€ en 2024) et une marge inférieure aux années précédentes de l'ordre de 20 000 €***

Coté fréquentation sur le site :

- 468 abonnés pour 17 000 accès au parcours (462 en 2024 / 495 en 2023)
- 7 800 Green Fees (accès parcours visiteurs) (7000 en 2024 / 8 500 en 2023 / 7 010 en 2022)
- 5 500 accès visiteurs à la structure d'entraînement Practice et ateliers
- 1 700 visites liés à l'Enseignement
- 1 300 participants aux compétitions
- Soit plus de 30 000 accès au Golf sur les 7 mois d'activité, soit une moyenne de 150 golfeurs par jour avec des pics à plus de 200 joueurs

Statistiques auxquelles il faut ajouter les promeneurs, les vététistes et autres visiteurs du plateau multi activités non recensés dans les activités golfiques gérées par l'accueil, qui tout au long de l'année sont estimés à environ 50 à 100 personnes par jour, soit un TOTAL cumulé de plus de 20 000 accès sur BAYARD en dehors des activités référencées

Soit un TOTAL sur 8 mois d'été de près de 50 000 accès sur le plateau BAYARD en 2024

Un compteur automatique au niveau du parking de Bayard serait très opportun, à l'image de CHARRENCE...

Autres activités et événements estivaux, parmi les plus significatifs

Les stages multisports été & hiver à base d'activités multiples et ludiques de plein air, continuent de ravir les plus jeunes sportifs en herbe, locaux (80% et touristes 20%) avec plus de 50 jeunes au total sur les 2 saisons, encadrés en interne par l'équipe et les PROS de Golf et l'apprenti spécifiquement pour la partie multi-activités.

Analyse Activité du restaurant et de l'Hébergement (le centre d'Oxygénation)

L'Activité du Centre d'Oxygénation, Restauration et Hébergement, épouse le rythme des saisons avec une bonne activité estivale et une activité hivernale de plus en plus difficile...

L'activité restauration poursuit son développement avec un CA encore en hausse en 2025 dépassant 400 000 €. A noter que les couts d'achat marchandises augmentent plus que les prix de vente et impactent ainsi négativement les ratios.

La tendance de l'activité Hébergement est à la baisse en raison de l'absence d'activité neige hivernale (- 25 k€) et du vieillissement de la structure et de la clientèle fidèle individuelle ainsi que par quelques réductions budgétaires de groupes et notamment des fédérations sportives (AS MONACO, Ligue Athlétisme PACA...)

Les difficultés de recrutement évoquées depuis plusieurs années persistent notamment pour le recrutement au service ménage.

3) Analyse des ouvrages et biens confiés et leurs évolutions

De nombreux travaux d'entretien ont été réalisés tout au long de l'année sur la structure par les équipes en interne, qu'il s'agisse des bâtiments, du parcours de Golf, des pistes de ski de fond, du parcours santé, et des matériels.

Gilles ACCARIER est salarié à temps plein sur la maintenance de la structure bâtie et l'ensemble des matériels et machines aux côtés de Laurent MAURIN et l'équipe entretien composée de 4 personnes à temps plein et 1 renfort saisonnier (et non plus 2 depuis 2 ans, par mesurte d'économie)

La reconstruction du chalet abritant la Station de pompage et le vestiaires de l'équipe TERRAIN et le poste de secours de l'hiver (détruit le 21 juillet 2022, par un incendie accidentel) a été livré courant 2025, sans isolation (réalisée par nos soins).

Le réseau d'arrosage, qui date de 1989, en PVC, a fait l'objet de nouvelles et nombreuses casses et fuites tout au long de la saison estivale 2025.

Travaux d'entretien Bâtiment et matériel réalisés en interne en 2025 :

- Suivi de l'installation électrique (interrupteurs, prises, tableaux...)
- Entretien courant de l'ensemble du parc machines :
 - Affutage, réglages, vidanges et révisions des tondeuses
 - Réparation de pannes diverses

- Préparation et réglage des dameuses aux inter-saisons et de l'ensemble des machines à hiberner ou inversement
- Réparations multiples électriques, plomberie, menuiserie...
- Remise en état d'une vieille tondeuse à Fairway HS depuis 15 ans et transformée en ramasse balles

Travaux d'entretien extérieurs réalisés en interne en 2025 :

- Tontes et opérations mécaniques d'entretien des gazons pour proposer le meilleur parcours tout au long de la saison
 - Nettoyage des abords, massifs, chemins et parkings
 - Entretien et réparations de plus en plus nombreuses du réseau d'arrosage du Golf (arroseurs, conduites PVC primaires et secondaires)
 - Rognage de souches sur le parcours (suite)
 - Ajout de 1 semi-remorque de sable dans les bunkers en 2025.
- Toutefois, pour améliorer et surtout uniformiser l'ensemble des 45 bunkers de la structure, Il faudrait ajouter 5 semi-remorques

Investissements 2025 réalisés par l'Association :

- Transporteur Occasion pour 5 500 €
- Unité motrice tondeuse à greens pour 40 700 €
- Fin de construction du chalet pédagogique sur le practice (finitions intérieures) pour 5 000 €
- Petit matériel divers = 2 500 €
- **Montant total investi = 53 200 € H.T.**

Travaux à prévoir Ville de GAP :

- **Remise service de la fontaine d'eau sur le plateau au niveau des départs du Trou N° 8**

Parmi les projets à réaliser:

- Rénovation des départs du parcours au rythme de 1 à 3 par an (remise à plat du fond de forme et reprise de l'engazonnement)
- Modification des 2 bunkers au Trou N°2 à droite du green

Investissements 2026 prévus par l'Association :

- Tondeuse ROUGHS tractée, en remplacement de la WOOD HS pour 24 250 €
- Filet PRACTICE pour 2 500 €
- Rustines Liner Réserve arrosage pour 2 500 €
- Machine à laver pour 2 000 €
- Matelas pour 1 000 €

Soit un total prévisionnel à ce jour de 32 000 €

4) Etat des relations entretenues avec les principaux partenaires et acteurs locaux

- **ONF :** Très bonne relation avec Simon BROCHIER sur la gestion de la forêt de Bayard. La fourniture des arbres dans le cadre du bois de chauffage est bien réglé. 2 projets sont actuellement en attente de validation par la Ville de Gap :
 - Extension du practice sur la forêt (parcelle 2) afin de déplacer l'axe de tir et donc le danger par rapport aux joueurs du parcours sur le Trou 18
 - Elagage des bois au niveau du Trou N° 9 afin de retrouver la vue initiale sur la Ville de GAP depuis les départs du trou
- **Syndicat des Ovins du Plateau :** Pas de faits marquants à signaler entre les différents éleveurs, le syndicat et la station. Les relations sont bonnes avec le président du syndicat M. Nicolas CHAIX...
- **SKI CLUB GAP BAYARD :** Les relations avec le Ski Club sont de plus en plus « distantes » en raison du manque de neige et d'activité ski de fond sur le site. Le ski Club dispose d'un local au sein du Centre d'Oxygénation au RDC mis à disposition gratuitement par l'Association.
Nombreuses mises à disposition gratuites des salles du Centre, ainsi que du Stade à l'occasion du tournoi de foot et d'un événement avec BIATHLON EVOLUTION
- **AS GOLF :** Poursuite de très bonnes relations avec l'Association sportive et son président : M. Michel MEUNIER. Belle dynamique que ce soit au niveau des événements ou de l'Ecole de Golf avec l'Académie et les enseignants.

L'Association Sportive dispose également d'un local mis à disposition gratuitement au sein du Centre d'Oxygénation au RDC.

- **NORDIC ALPES DU SUD** : Bonne dynamique de l'Association NADS avec Philippe STORM directeur et Marine MICHEL présidente départementale et nationale.

- **Moniteur de Golf** : Troisième année de partenariat avec Emmanuelle AMADIEU et Arthur AUDEBERT, qui proposent une très belle offre de service ENSEIGNEMENT de grande qualité, renforcée par la présence ponctuelle de Patrice AMADIEU, grand coach français très connu et reconnu dans le paysage golfique national...
Cette nouvelle dynamique aide grandement au développement de l'activité golfique ainsi qu'à la qualité de service proposée.

A noter, toujours, **l'accès au Col de Gleize perturbé à 2 niveaux** :

- Par l'élevage de Patous à la première ferme qui borde la route sur plus de 300 mètres, générant un stress et une peur importante des nombreux piétons et cyclistes empruntant la route direction le Col de Gleize
- **La privatisation du chemin communal entre les 2 corps de ferme accédant au plateau de Folletière**

5) Etat des effectifs du personnel en 2025

Au 31 décembre 2025 l'équipe est composée de :

- . 13 CDI à temps plein
- . 3 CDI à temps partiel
- . 1 CDD en apprentissage 3 ans
- . 2 CDD en apprentissage 1 an

Embauche pour la saison d'hiver 2025 :

- . 0 agent d'accueil nordique
- . 0 moniteur de ski
- . 1 technicien de surface

Embauche pour la saison d'été 2025 :

- . 2 jardiniers 6 mois
- . 1 jardinier 4 mois (13 h/semaine)
- . 3 serveurs (1 x 3 mois 1 x 7 mois et 1 fois 2 mois)
- . 2 agents d'accueil (6 mois et 7 mois)
- . 1 commis de cuisine (6 mois)
- . 2 techniciens de surface (7 mois et 2,5 mois)

+ Contrats de personnel d'appoint (courte durée de 1 à 30 jours max), pour les évènements importants.

L'effectif moyen 2025 est de 22 équivalents temps plein, soit 1 de moins qu'en 2024

Effectif moyen calculé selon le code de la sécurité sociale

Conclusion

L'année 2025 se résume par un hiver encore très déficitaire en matière d'enneigement et de froid et une saison estivale en légère progression par rapport à 2024 mais ne permettant pas de couvrir le déficit hivernal.

L'activité restauration continue sa progression régulière tandis que l'Hébergement est en recul en raison d'une offre qui n'est plus compétitive au regard des activités et du marché.

L'activité Golf maintient un bon niveau d'attractivité grâce à une grande qualité du parcours et une belle dynamique événementielle, grâce également à la formation pédagogique ainsi qu'aux choix stratégiques & marketing.

Toutefois, nous ne pouvons rester organiser comme avant le COVID avec un effectif total l'hiver comme si la neige était présente en abondance et durant 3 mois, avec 2 dameuses, 3 pisteurs dameurs secouristes, 1 scooteur, 2 canons à neige... Les couts en personnels et matériels ne sont plus adaptés et raisonnables au regard de l'activité...

Nous avons fait un certain nombre de proposition pour alléger la structure qui n'ont pas été retenus à l'heure actuelle... Sans décision, le salut de l'Association ne tient plus qu'aux flocons des prochains hivers...